

## **Pismo Prezesa Zarządu**

Rok 2003 był dla Spółki drugim rokiem konsekwentnie realizowanej restrukturyzacji firmy. W lutym 2003 Sąd Gospodarczy w Krośnie zatwierdził postępowanie układowe Spółki z wierzycielami. Zarząd podpisał ugody z bankami / BGŻ i Kredyt Bank/ i Spółka na bieżąco przez cały rok 2003 regulowała swoje zobowiązania wobec banków. Restrukturyzacja zatrudnienia, dystrybucji własnej i koncentracja działalności na uboju i rozbiorze mięsa wołowego przyniosły pozytywne efekty w aspekcie rentowności podstawowych działalności Spółki.

W 2003 roku w poważnym stopniu sytuację Spółki skomplikowało niepowodzenie, z powodów protestów społecznych, realizacji inwestycji/ nowej ubojni i rozbieralni mięsa czerwonego/ w Specjalnej Strefie Ekonomicznej w Sanoku. Spowodowało to konieczność poszukiwania nowej lokalizacji dla inwestycji co w istotny sposób tę inwestycję opóźnia. Bieżący, 2004 rok, będzie kluczowym dla przyszłości Spółki. Firma otrzymała roczny okres przejściowy na dostosowanie się do wymogów unijnych. Czas ten musi być wykorzystany na przeprowadzenie inwestycji w Zarszynie – budowie nowej ubojni wołowej.

Obok tego wyzwania, najważniejsze dla Spółki zadania w roku bieżącym to:

- rozpoczęcie realizacji układu z wierzycielami
- sprzedaż zbędnych maszyn i urządzeń oraz zagospodarowanie nieruchomości Spółki
- poprawa wyników dystrybucji własnej
- koncentracja wysiłków na dystrybucji mięsa wołowego na rynki krajów trzecich, a po spełnieniu wymogów unijnych na rynki państw Unii Europejskiej.

Realizacja tych zadań pozwoli na zwiększenie bezpieczeństwa funkcjonowania Spółki, poprawi jej kondycję finansową i przy dobrych notowaniach dla polskiego przemysłu mięsnego na europejskim rynku kapitałowym, powinna umożliwić Spółce aktywne poszukiwanie inwestorów finansowych i branżowych.

Jerzy Biel