

## **Pismo Prezesa Zarządu**

W roku 2004 Spółce udało się zrealizować większość głównych zadań. Sprzedaż nieruchomości w Sanoku, spłata większości zobowiązań bankowych i handlowych, spłata trzech rat układowych, przeniesienie działalności operacyjnej do Chłodni Składowych w Zarszynie, dalsza obniżka kosztów działalności, przeprowadzenie emisji akcji skierowanej do Podkarpackiego Banku Spółdzielczego – wszystkie te zadania zostały wykonane i należy je zaliczyć do sukcesów Spółki.

Z drugiej strony w 2004 roku mieliśmy do czynienia z szeregiem bardzo niekorzystnych dla Spółki zjawisk: wzrost cen wołowiny po wejściu Polski do Unii spowodował utratę rynku bałkańskiego dla polskiej wołowiny / w 2003 roku był to główny rynek zbytu dla Spółki/, silna aprecjacja złotówki spowodowała nieopłacalność eksportu polskiego mięsa do krajów Unii, zaś wydarzenia na Ukrainie pod koniec 2004 roku doprowadziły do zamknięcia tego rynku dla eksportu polskiego mięsa. Wszystkie te czynniki spowodowały bardzo trudną sytuację w zakresie sprzedaży mięsa i każą patrzeć z dużymi obawami w 2005 rok w zakresie zwiększenia poziomu sprzedaży.

Zwiększenie poziomu sprzedaży to główne zadanie na rok bieżący. Spółka będzie starała się to osiągnąć poprzez działania w różnych kierunkach: organiczny rozwój dystrybucji własnej, realizacja projektu budowy własnych sklepów od podstaw, akwizycje.

Wydaje się także, że w 2005 roku rynek ukraiński otworzy się na polski surowiec mięsny i będzie stanowił znaczącą część sprzedaży Spółki.

Spółka ma także zamiar aktywnego uczestniczenia w procesie konsolidacji branży mięsnej w Polsce, który jest procesem nieuchronnym na rynku.

Prezes Zarządu  
Jerzy Biel