



*Sprawozdanie Zarządu z działalności
Grupy Kapitałowej Beef-San Zakłady Mięsne S.A.
za rok zakończony dnia 31 grudnia 2007 roku*

Informacje zawarte w niniejszym sprawozdaniu obejmują okres sprawozdawczy od 1 stycznia 2007 roku do 31 grudnia 2007 roku i zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości (MSR) i Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie Rozporządzeń Komisji Europejskiej oraz zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 19.10.2005 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz zgodnie z § 53 i §58 załącznika nr3 Regulaminu Rynku Nieurzędowego Giełdy Papierów Wartościowych uchwalonego uchwałą nr 10/1028/2004 Rady Giełdy z dnia 03.03.2004r.

W niniejszym sprawozdaniu w celu zapewnienia porównywalności ujęto dane finansowe za 2006 rok.

1. Informacje ogólne

Grupa Kapitałowa „Beef-San” Zakłady Mięsne S.A. składa się ze spółki dominującej „Beef-San” Zakłady Mięsne S.A. i jej spółek zależnych.

Spółka dominująca „Beef-San” Zakłady Mięsne S.A. z siedzibą- 38-500 Sanok, ul. Mickiewicza 29 została utworzona aktem notarialnym z dnia 11.12.1991r Repertorium A nr 1098/91. Dnia 06.12.2001r. Sąd Rejonowy XII Wydział Gospodarczy KRS dokonał wpisu jednostki do Rejestru Przedsiębiorców pod numerem 0000069391. Kapitał zakładowy Spółki wynosi 52.260 tys. zł. i dzieli się na 52.260.000 sztuk akcji o wartości nominalnej 1,00 zł. każda.

Akcje Spółki zgodnie z uchwałą nr 110/2004 Zarządu GPW w Warszawie S.A. z dnia 30.04.2004r. są przedmiotem obrotu na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie.. Przejście na system notowań ciągłych nastąpiło począwszy od 21.10.2004r. w związku z uchwałą nr 342/2004 podjętą przez Zarząd GPW w Warszawie S.A. z dnia 13.10.2004r. W dniu 21.07.2005 roku nastąpiła rejestracja podwyższenia kapitału zakładowego w granicach kapitału celowego w kwocie 3.570 tys. zł. zgodnie z uchwałą nr 5 WZA z dnia 17 czerwca 2005 roku. W dniu 26.10.2006 roku nastąpiła rejestracja podwyższenia kapitału zakładowego w związku z objęciem przez akcjonariuszy serii E i F.

1.1 Ogólna charakterystyka spółki dominującej

Nazwa:	„Beef-San” Zakłady Mięsne S.A.
Adres siedziby:	38-500 Sanok, ul. Mickiewicza 29
NIP:	6870005496 nadany przez Urząd Skarbowy w Sanoku
Regon:	370014314 nadany przez Urząd Statystyczny w Krośnie
Organ Rejestrowy:	Sąd Rejonowy XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Data wpisu do rejestru:	06.12.2001
Numer w rejestrze:	0000069391
Kapitał zakładowy:	52.260.000 złotych i dzieli się na 52.260.000 sztuk akcji o wartości nominalnej 1,00 złotych każda
Forma prawna:	Spółka Akcyjna
Akt notarialny:	Spółka została utworzona aktem notarialnym z dnia 11.12.1991 roku –Repertorium A nr 1098/91.
Czas trwania:	nieoznaczony
Przedmiot działalności według PKD:	1511 Z

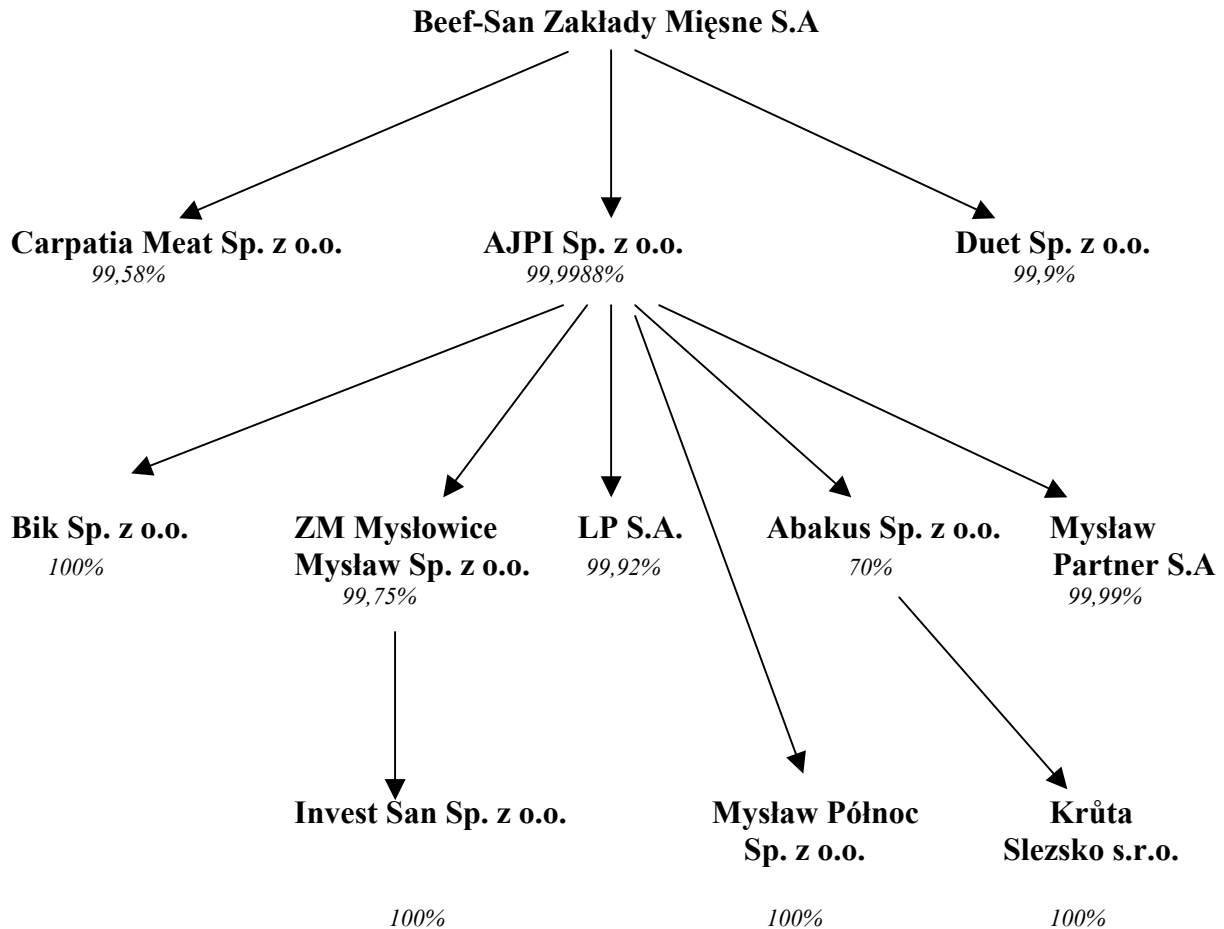
2. Skład Grupy Kapitałowej

W skład Grupy Kapitałowej oprócz „Beef-San” Zakłady Mięsne S.A. wchodzi następujące spółki zależne:

Jednostka	Siedziba	Zakres działalności
„Carpatia Meat” Sp. z o.o.	Sanok	produkcja, przetwórstwo i konserwowanie mięsa i produktów mięsnych oraz sprzedaż hurtowa i detaliczna mięsa i wyrobów mięsnych
„Duet” Sp. z o.o.	Sanok	produkcja, handel hurtowy i detaliczny art. spożywczych i napojami
AJPI Sp. z o.o.	Mysłowice	produkcja, przetwórstwo mięsa i produktów mięsnych oraz sprzedaż hurtowa mięsa i wyrobów mięsnych
Zakłady Mięsne Mysłowice „Mysław” Sp. z o.o.	Mysłowice	produkcja, mięsa i produktów mięsnych oraz sprzedaż hurtowa mięsa i wyrobów mięsnych
„BIK” Sp. z o.o.	Mysłowice	sprzedaż hurtowa mięsa i wyrobów mięsnych oraz art. spożywczych i napojów. Obecnie Spółka jest w fazie połączenia z AJPI Sp. z o.o. i nie prowadzi działalności gospodarczej.
LP S.A.	Mysłowice	sprzedaż hurtowa mięsa i wyrobów mięsnych
„Mysław Północ” Sp. z o.o.	Mysłowice	sprzedaż hurtowa mięsa i wyrobów mięsnych Obecnie Spółka jest w fazie połączenia z AJPI Sp. z o.o. i nie prowadzi działalności gospodarczej.
Krúta Slezsko s.r.o. (przez Abakus Sp. z o.o.)	Třinec (Czechy)	ubojnia indyka
Invest-San Sp. z o.o. (przez ZMM Mysław Sp. z o.o.)	Mysłowice	zarządzanie nieruchomościami
Mysław Partner S.A.	Mysłowice	sprzedaż detaliczna mięsa i wyrobów mięsnych oraz art. spożywczych i napojów
Abakus Sp. z o.o.	Mysłowice	import-eksport mięsa i wyrobów mięsnych, świadczenie usług transportowych, handel hurtowy mięsem i wyrobami mięsnymi

Ponadto Abakus posiada 87% udziałów w spółce HunPol, ponieważ spółka ta nie prowadzi obecnie działalności, a wartość nabycia (bilansowa) udziałów jest niewielka, oraz występują obiektywne trudności w otrzymaniu danych do konsolidacji, sprawozdania finansowego tej spółki nie konsolidowano.

Schemat Grupy Kapitałowej (podmioty podlegające konsolidacji w 2007 r)



Na dzień 31 grudnia 2007 roku udział w ogólnej liczbie głosów posiadany przez jednostkę dominującą w podmiotach zależnych jest równy udziałowi jednostki dominującej w kapitale tych jednostek.

W ciągu okresu sprawozdawczego nie nastąpiły znaczne zmiany w składzie Grupy Kapitałowej „Beef-San”, z wyjątkiem:

- 15.01.2007r AJPI Sp. z o.o. z siedzibą w Mysłowicach- spółka zależna Emitenta nabyła 198 udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł każdy w spółce Mysław Północ Sp. z o.o. z siedzibą w Mysłowicach, stanowiących 100% jej kapitału zakładowego i dających prawo do oddania 198 głosów na zgromadzeniu wspólników tej spółki stanowiących 100% wszystkich głosów na zgromadzeniu wspólników.

- 06.03.2007r Abakus Sp. z o.o. z siedziba w Mysłowicach- spółka zależna Emitenta nabyła 1 udział w spółce z ograniczoną odpowiedzialnością pod firmą Krúta Slezsko s.r.o. z siedziba w Třinec (Czechy) o wartości nominalnej 200.0000000 CZK, stanowiących 100% jej kapitału zakładowego i dających prawo do oddania 100% głosów na zgromadzeniu wspólników tej spółki.

- 31.10.2007r Emitent nabył 499 udziałów w Duet Sp. z o.o. z siedzibą w Sanoku o wartości nominalnej 50,00 zł każdy stanowiących 49,9% jej kapitału zakładowego i dających prawo do oddania 499 głosów na zgromadzeniu wspólników tej spółki stanowiących 49,9% wszystkich głosów na zgromadzeniu wspólników. Po nabyciu Emitent posiada 999 udziałów w tej spółce, stanowiących 99,9% kapitału zakładowego, uprawniających do oddania 999 głosów na zgromadzeniu wspólników i stanowiących 99,9% wszystkich głosów.

- 5.12.2007 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie wspólników AJPI Sp. z o.o. z siedzibą w Mysłowicach podjęło uchwałę w sprawie połączenia spółek: Bik Sp. z o.o. z siedzibą w Mysłowicach i Mysław Północ Sp. z o.o. z siedzibą w Mysłowicach poprzez przejęcie ich przez dotychczasowego 100% udziałowca AJPI Sp. z o.o.- spółkę zależną Emitenta. Do momentu rejestracji połączenia w KRS dotychczasowa działalność operacyjna spółek przejmowanych jest wykonywana w ramach spółki przejmującej

2. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych

Rok 2007 Grupa Beef-San zamknęła dobrymi wynikami finansowymi. Przychody ze sprzedaży produktów i towarów osiągnęły poziom 260.351 tys. zł, a zysk netto wyniósł 3.454 tys. zł. W stosunku do roku ubiegłego spółki zdecydowanie poprawiły zyskowność sprzedaży, wystąpił zysk brutto ze sprzedaży w wysokości 43.394 tys. zł w stosunku do zysku 6.384 tys. zł w 2006 roku. Zasadniczo zmienił się wynik z działalności operacyjnej ze straty wynoszącej 206 tys. zł wzrósł do zysku 6.449 tys., Niższy jest tylko o 16,6% zysk netto (spadł z 4.141 tys. zł w 2006r do wysokości 3.454 tys. zł w 2007r), ale w 2006 roku zysk powstał w wyniku sprzedaży nieruchomości w Przemysłu. Grupa zwiększyła przychody o 459% (z 46.608 tys. zł w 2006 roku do 260.351 tys. zł w 2007r).

Wyniki finansowe przełożyły się na wzrost wartości księgowej oraz poprawę wskaźników ekonomicznych. W minionym roku kapitał własny Spółki wzrósł o 4% do poziomu 93.932 tys. zł, nieznacznie wzrósł również wskaźnik wartości księgowej na jedną akcję- do wartości 1,79 zł/akcję (z 1,73 zł/akcję w 2006 roku).

Przychody z eksportu wyniosły w opisywanym okresie 47.056 tys. zł i były wyższe od poprzedniego roku o 355%, ale ich udział w całkowitych przychodach ze sprzedaży spadł o 4%. Ograniczeniem dla dalszego wzrostu eksportu był wzrost wartości złotego i spadek kursu euro przekładające się na zmniejszenie rentowności na sprzedaży eksportowej.

Suma bilansowa na koniec 2007 roku osiągnęła wartość 183.007 tys. zł i zwiększyła się na przestrzeni roku o 8.%. Aktywa trwałe stanowiły 67% aktywów spółki. W pozycji tej z kolei dominujący wpływ miały rzeczowe aktywa trwałe o wartości 108.448 tys. zł (wzrost o 8%) W aktywach obrotowych największe wzrosty nastąpiły w pozycjach: aktywa krótkoterminowe przeznaczone do sprzedaży, krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe, środki pieniężne. Łączna wartość aktywów obrotowych w roku 2007 wyniosła 59.925 tys. zł i wzrosła w stosunku do roku ubiegłego (54.281 tys. zł.) o 10%.

Po stronie pasywów wzrost nastąpił w pozycji kapitałów własnych o wartość 3.745 tys. zł (4%). Poziom zobowiązań i rezerw na zobowiązania wyniósł 89.075 tys. zł i zwiększył się o 12%.

Osiągnięte wyniki finansowe potwierdzają, że realizowana przez Grupę i Spółkę strategia rozwoju poprzez przejęcie Grupy Spółek AJPI przyniosła w 2007 roku pozytywne rezultaty. Dalszy rozwój Grupy uzależniony będzie zarówno od sytuacji rynkowej, jak i przygotowania poszczególnych Spółek do funkcjonowania w warunkach wysokiej konkurencyjności. Emitent nie przedstawiał prognozy wyników skonsolidowanych za 2007 rok. W porównaniu do wyników przedstawionych w sprawozdaniu za IV kwartał 2007 wyniki ostateczne nie różnią się w istotny sposób.

2.1 Charakterystyka struktury aktywów i pasywów skonsolidowanego bilansu, w tym z punktu widzenia płynności Grupy

WYSZCZEGÓLNIENIE	31.12.2007 tys.zł.	Struktura aktywów %	31.12.2006 tys.zł.	Struktura aktywów %
Aktywa trwałe	123 082	67	115 478	68
1. Inne wartości niematerialne i prawne	666	1	782	1
2. Rzeczowe aktywa trwałe	108 448	88	100 465	87
3. Inwestycje- nieruchomości	916	1	916	1
4. Inwestycje w udziały i akcje	65	0	65	0
5. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 322	1	1 005	1
6. Pozostałe aktywa trwałe	11 665	9	12 181	11
7. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0	64	0
II. Aktywa obrotowe	59 925	33	54 281	32
1. Zapasy	18 111	30	11 562	21
2. Inwestycje przeznaczone do obrotu	0	0	0	0
3. Należności z tytułu dostaw i usług	20 717	35	19 807	36
4. Pozostałe należności	3 023	5	2 509	5
5. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	349	1	217	0
6. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	12 896	22	19 484	36
7. Aktywa krótkoterminowe przeznaczone do sprzedaży	4 829	8	702	1
Aktywa razem	183 007	100	169 759	100

WYSZCZEGÓLNIENIE	31.12.2007 w tys.zł	Struktura pasywów %	31.12.2006 w tys.zł	Struktura pasywów %
I. Kapitał własny ogółem	93 932	51	90 187	53
1. Kapitał podstawowy	52 260	56	52 260	58
2. Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	0	0	36 300	40
3. Pozostałe kapitały	38 735	41	2 149	2
4. Kapitał z przeliczenia jednostek zagranicznych	0	0	0	0
5. Niepodzielony wynik finansowy	1 682	2	-1 826	-2
6. Kapitał własny ogółem przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	92 677	99	88 883	99
7. Kapitały mniejszości	1 255	1	1 304	1
II. Zobowiązania długoterminowe i rezerwy	20 883	11	16 448	10
1. Kredyty i pożyczki długoterminowe	17 729	85	14 275	87
2. Rezerwy na podatek odroczonego	485	2	266	2
3. Inne zobowiązania długoterminowe	2 669	13	1 907	12
III. Zobowiązania krótkoterminowe razem	68 192	37	63 124	37
1. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	30 855	45	28 520	45

2. Pozostałe zobowiązania	6 058	9	4 308	7
3. Kredyty i pożyczki krótkoterminowe	14 778	22	10 762	19
4. Krótkoterminowa część kredytów i pożyczek długoterminowych	5 422	8	6 141	10
5. Zobowiązania z tytułu zaliczek na poczet usług budowlanych	0	0	0	0
6. Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu podatku bieżącego	541	1	644	1
7. Rozliczenia międzyokresowe przychodów	10 169	15	11 132	18
8. Zobowiązania układowe przewidziane do umorzenia	369	1	663	1
Zobowiązania razem	89 075	49	79 572	47
Pasywa razem	183 007	100	169 759	100

W aktywach trwałych przeważają rzeczowe aktywa trwałe, na które składają się budynki i budowle, urządzenia techniczne i maszyny, służące w większości do działalności produkcyjnej grupy. W zakresie aktywów obrotowych zasadniczy wzrost (588%) nastąpił w pozycji aktywa krótkoterminowe przeznaczone do obrotu w wyniku nabycia akcji spółki notowanej na GPW. Nastąpił spadek wartości środków pieniężnych z 19.484 tys. zł do 12.896 tys. zł spowodowany powyższym zdarzeniem oraz przeznaczeniem środków na działalność operacyjną.

Po stronie pasywów nastąpił nieznaczny wzrost w pozycji kapitałów własnych o wartość 4%. Poziom zobowiązań i rezerw na zobowiązania wyniósł 89.075 tys. zł i zwiększył się o 12%.

WYSZCZEGÓLNIENIE	2007 w %	2006 w %
wskaźnik I stopnia płynności natychmiastowej	26	32
wskaźnik II stopnia płynności szybkiej	61	68
wskaźnik II stopnia płynności bieżącej	88	86

Wskaźniki płynności pozostają w okresie sprawozdawczym i porównywalnym na prawie niezmiennym poziomie, który Zarząd ocenia jako bezpieczny.

2.2. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym

Oprócz zabezpieczeń umów kredytowych opisanych w punkcie 11 spółki Grupy Beef-San udzieliły następujących zabezpieczeń w postaci weksli własnych:

Jednostka	Wierzyciel	Tytułem	Rodzaj zabezpieczenie	Wartość zabezpieczenia
ZMM Mysław	ARiMR	umowy Sapard- 2	weksel in blanco	12 531
ZMM Mysław	Europejski Fundusz Leasingowy	umowy leasingowe-3	weksel in blanco	238
ZMM Mysław	SG Equipment Leasing	umowa leasingowa-13	weksel in blanco	1 766
Abakus	Bankowy Fundusz Leasingowy	umowa leasingowa	weksel in blanco	206
Abakus	BPH Auto Finanse	umowa leasingowa	weksel in blanco	386
Abakus	Europejski Fundusz Leasingowy	umowy leasingowa	weksel in blanco	304
Abakus	GTL Pojazdy Użytkowe	umowa leasingowa	weksel in blanco	292
Mysław Partner	Grupa Finansowa Premium S.A.	umowa faktoringu AJPI	weksel in blanco	
Mysław Partner	SG Equipment Leasing	umowa leasingowa-5	weksel in blanco	248
AJPI	ARiMR	umowa Sapard	weksel in blanco	11 761
AJPI	Renault Credit Polska	umowy leasingowa	weksel in blanco	80
AJPI	Europejski Fundusz Leasingowy	umowa leasingowa	weksel in blanco	314
AJPI	Raiffeisen Leasing	umowa leasingowa	weksel in blanco	353
AJPI	SG Equipment Leasing	umowa leasingowa-9	weksel in blanco	1 095
AJPI	AWRSP	zakup nieruchomości	weksel in blanco	81
AJPI	BGK	umowy o udzielenie poręczenia	weksel in blanco	6 236
AJPI	Grupa Finansowa Premium S.A.	umowa faktoringu	weksel in blanco	
Mysław Północ	Europejski Fundusz Leasingowy	umowa leasingowa	weksel in blanco	46
Beef San	Europejski Fundusz Leasingowy	umowa leasingowa-3	weksel in blanco	19
Beef San	BRE Leasing	umowy leasingowe-1	weksel in blanco	139
Beef San	GRENKE Leasing	umowy leasingowe-1	weksel in blanco	10

2.3 Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach grupy w danym roku

W roku 2007 Grupa dokonała następujących znaczących inwestycji kapitałowych i finansowych:

- nabycie akcji spółki P.A. Nova S.A. - 4.317.000 zł,
- założenie lokat bankowych - stan na dzień 31.12.2007 - 10.718 tys. zł.

3. Opis czynników i zdarzeń (też o nietypowym charakterze) mających znaczący wpływ na działalność i wyniki finansowe Grupy w roku obrotowym lub, których wpływ jest możliwy w latach następnych

Wyniki finansowe Grupy są odzwierciedleniem gwałtownego wzrostu przychodów, kosztów i sumy bilansowej wynikłego z nabycia spółek Grupy AJPI i ich pełnej konsolidacji w 2007 roku. Zarówno Beef-San jak i wszystkie spółki bezpośrednio lub pośrednio zależne były i są wrażliwe na ogólną sytuację w branży mięsnej.

W ocenie Zarządu głównymi czynnikami mającymi wpływ na osiągnięty w 2007 roku wynik finansowy były następujące uwarunkowania:

- wejście na rynek firm zachodnich z mięsem wieprzowym
- nieatrakcyjność polskiej wieprzowiny na rynkach UE
- mocna złotówka
- brak efektywnego eksportu do Rosji i na Ukrainę
- brak efektywnego eksportu do Japonii i Korei
- zasadniczy wzrost kosztów pracy.

Powyższe czynniki spowodowały zwiększenie konkurencji na rynku polskim, dodatkowo wzmocnione spadającym kursem Euro ograniczającym eksport. Wyższa konkurencja na rynku wewnętrznym oraz stale rosnąca pozycja dużych sieci handlowych wymusiły konieczność zwiększenia wydatków na koszty reklamy, promocji i inne związane z obsługą sprzedaży. Efektem powyższego był spadek jednostkowej rentowności, w szczególności w zakresie mięs.

Posiadane przez Grupę wolne środki finansowe (w szczególności przez jednostkę dominującą) pozwoliły na osiągnięcie pozytywnych wyników w zakresie działalności finansowej tj.:

- założenie lokat bankowych oraz uzyskiwane z tego tytułu odsetki,
- inwestycja krótkoterminowa (zakup akcji P.A. Nova S.A.) i uzyskiwany z niej przychód.

Rezerwy te pozwalają z większym optymizmem patrzeć na przyszłe okresy zapewniając odpowiedni poziom płynności dla całej Grupy.

W 2007 roku nie wystąpiły nietypowe zdarzenia mające wpływ na wynik z działalności.

Według Zarządu w roku obrotowym za który sporządzono roczne sprawozdanie finansowe nie wystąpiły inne zdarzenia mogące w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe z wyjątkiem zmiany trendu cen ze spadkowego na wzrostowy wynikającego z ogólnoswiatowego wzrostu popytu na produkty spożywcze. Trudno jednak obecnie określać jak głęboka będzie zmiana oraz w jakim zakresie dotyczyć będzie rynku polskiego. Pojawiają się szacunki wzrostu cen na mięso i jego przetwory na poziomie 25% do końca 2008 roku. Widoczna jest obecnie na rynku polskim tendencja zwiększania konkurencji, która zmusza zakłady produkcyjne do obniżania cen oraz stosowania bardziej aktywnych form sprzedaży swoich produktów i towarów oraz narastająca presja płacowa. Wynikiem tego może być w najbliższym okresie zmniejszenie osiąganych wyników finansowych. W wyniku wysokiej konkurencji na rynku wewnętrznym oraz dużym obciążeniem finansowym związanym z wydatkami na dostosowanie się do warunków sanitarno-weterynaryjnych Unii Europejskiej,

może następować zasadnicze zmniejszenie ilości przedsiębiorstw branży mięsno-wędliniarskiej wynikające z konsolidacji, a przede wszystkim z upadłości firm. Obecnie na rynku polskim funkcjonuje około 3 tysięcy przedsiębiorstw, ale liczba ta może się drastycznie zmniejszyć.

4. Omówienie perspektyw rozwoju, przynajmniej w najbliższym roku. Charakterystyka polityki w zakresie kierunków rozwoju Grupy

W 2008 roku w ramach Grupy szczególny nacisk położony będzie na dwa kierunki rozwoju:

1. Dalszy rozwój w zakresie uboju żywca wołowego oraz handlu wołowiną. Beef-San rozpatruje możliwość uruchomienia własnej hodowli bydła ras mięsnych. Zasadniczymi barierami dalszego wzrostu w tym zakresie będzie spadek kursu EURO ograniczający rentowność tej działalności oraz bariera podaży bydła na rynku polskim.

2. Wychodząc naprzeciw wyzwaniom rynku Grupa postanowiła położyć nacisk na rozwój w zakresie produktów przetworzonych (wędliny), jako bardziej rentownych i rozpoznawalnych przez ostatecznego klienta. Marka „Mysław” jest wysoko postrzegana przez odbiorców i utożsamiana z produktem z wysokiej i średniej półki. Realne wydaje się dwukrotne zwiększenie wielkości produkcji w tym zakresie do 2009 roku i dalsze utrzymanie dynamicznego wzrostu, dzięki przywiązaniu klientów (takiego przywiązania nie można oczekiwać w przypadku odbiorców mięsa).

W zakresie handlu hurtowego i detalicznego Grupa nie planuje szczególnego rozwoju, kładąc nacisk na zwiększenie efektywności.

W zależności od kształtowania się cen wieprzowiny do mięsa indyczego zintensyfikowane lub zasadniczo ograniczone zostaną uboje prowadzone w ramach działalności Kruta Slesko.

Ponadto na działalność w 2008 roku wpływ będą miały następujące czynniki:

- sytuacja na rynku surowcowym trzody chlewnej, drobiu i bydła,
- kształtowanie się popytu konsumenckiego,
- kształtowanie się kursu złotówki wobec euro,
- kształtowanie się cen na mięso na rynku Unii Europejskiej,
- wznowienie efektywnego eksportu na rynki Rosji i Ukrainy.

5. Opis czynników ryzyka i zagrożeń z określeniem stopnia narażenia

Za podstawowe ryzyka należy uznać:

- Ryzyko związane z pogorszeniem rentowności na skutek wzrostu cen podstawowych surowców wykorzystywanych do produkcji
- Ryzyko wystąpienia na terenie Polski chorób zakaźnych zwierząt hodowlanych / pryszczycy, ptasia grypa, BSE/ co może spowodować z jednej strony znaczący wzrost cen pozostałych surowców mięsnych, z drugiej zaś obniżenie konsumpcji mięs.
- Ryzyko związane z trudnościami w zatrudnianiu nowych pracowników oraz ryzyko presji płacowych. Zjawiska te związane są z licznymi wyjazdami polskich pracowników z branży mięsnej do pracy w krajach Unii. W przypadku rozbioru i wykrawania mięsa białego i czerwonego dużą liczbę wśród zatrudnionych stanowią kobiety, których skłonność do wyjazdu do pracy za granicą jest zdecydowanie mniejsza. Ponadto, by zapobiec nadmiernej skali wyjazdów Spółki z grupy stworzyły systemy odpowiednich zachęt i premii dla najlepszych pracowników.

- Duża konkurencja wśród podmiotów zajmujących się exportem wołowiny oraz spadające pogłowie bydła prowadzić może do pogorszenia sytuacji podażowej na rynku bydła w Polsce, co może stanowić zagrożenie dla wypracowywanych przez Emitenta marż handlowych.
- Ryzyko związane z makroekonomią. W sytuacji zachwiania rozwoju gospodarczego lub zastoju, pogorszyć się może sytuacja płatnicza kontrahentów oraz sytuacja finansowa konsumentów.

6. Informacje o podstawowych produktach, towarach, usługach wraz z ich określeniem wartościowym i ilościowym, udziałem produktów lub ich grup w sprzedaży ogółem z określeniem zmian w tym zakresie w roku obrotowym

Wyszczególnienie	Rok 2007			Rok 2006		
	tys zł	%	t	tys zł	%	t
Sprzedaż produktów	153 793	59	17 224	28 073	60	3 321
w tym:						
mięso wołowe	13 396	8	1 637	13 348	48	1 522
mięso wieprzowe	47 719	31	5 549	6 835	24	748
mięso drobiowe	23 480	15	2 946	2 515	9	361
wędliny	58 217	38	5 878	4 464	16	690
inne	7 552	5	1 214			
usługi	3 429	3	-	911	3	-
Sprzedaż towarów	106 558	41	13 777	18 535	40	2 341
w tym:						
mięso wołowe	1 594	2	182	658	3,6	73
mięso wieprzowe	15 301	14	1 644	4 627	25	641
mięso drobiowe	35 291	33	4 780	6 673	36	1 018
wędliny	44 352	42	5 084	6 519	35	604
pozostałe	10 020	9	2 087	58	0,4	5
Razem	260 351	100	31 001	46 608	100	5 662

Widoczny, zasadniczy wzrost wielkości sprzedaży produktów i towarów wynika z pełnej konsolidacji spółek grupy AJPI, która to grupa ma w swojej strukturze spółki produkcyjne (Ajpi- mięso świeże, Mysław- wędliny i wyroby wędliniarskie) oraz spółki handlowe.

7. Informacje o rynkach zbytu Podział na rynek krajowy i zagraniczny

Głównym rynkiem zbytu spółek Grupy Beef-San jest rynek krajowy, na którym lokuje się 82% wartości sprzedaży. Sprzedaż krajowa obejmuje swym zasięgiem głównie województwa: śląskie, podkarpackie i małopolskie. Sprzedaż Grupy opiera się głównie o klientów hurtowych. Dużym atutem Grupy jest sieć własnych sklepów detalicznych (ponad 50 placówek) dających aktualną i rzetelną informację o potrzebach klientów, odbiorze i ocenie oferowanych produktów. W strategię Grupy wpisuje się rozwijanie sprzedaży do grupy

odbiorców zbiorowych- sieci super i hiper marketów, których udział w całym rynku będzie w przeciągu kilku najbliższych lat stale rósł.

Grupa zaprzestała intensyfikacji działań proeksportowych, starając się jedynie utrzymać obecny udział eksportu z przychodach, który w 2007 roku wyniósł 18% . Ograniczeniem dla dalszego wzrostu eksportu był wzrost wartości złotego i spadek kursu euro przekładające się na zmniejszenie rentowności na sprzedaży eksportowej. Dodatkowo w zakresie eksportu większy nacisk położony zostanie na produkty przetworzone, kosztem przeważającego do tej pory eksportu mięsa.

Poniższa tabela przedstawia strukturę sprzedaży z podziałem na rynek krajowy i zagraniczny.

Wyszczególnienie	Rok 2007		Rok 2006	
	tys zł	%	tys zł	%
Sprzedaż krajowa	213 295	81,9	36 273	77,8
Sprzedaż zagraniczna	47 056	18,1	10 335	22,2
w tym:				
Austria	11 760	25,0	1 626	3,4
Belgia	43	0,1	0	0
Czechy	1 856	3,9	0	0
Cypr	1	0	0	0
Estonia	5 315	11,3	258	0,6
Francja	200	0,4	0	0
Holandia	4 846	10,3	3 194	6,9
Litwa	9	0	0	0
Luksemburg	773	1,6	0	0
Malta	124	0,3	0	0
Niemcy	651	1,4	10	0,1
Rumunia	22	0,1	0	0
Słowacja	3 719	7,9	3 312	7,1
Słowenia	990	2,1	586	1,3
Szwecja	14	0	0	0
Węgry	14 677	31,2	1 071	2,2
Wielka Brytania	1 658	3,5	0	0
Włochy	393	0,8	278	0,6
Ukraina	5	0	0	0
Razem	260 351	100	46 608	100

Informacje o źródłach zaopatrzenia w materiały do produkcji, towary, usługi z określeniem uzależnienia od jednego lub więcej dostawców i odbiorców

Grupa Beef-San realizuje produkcję w oparciu zarówno o krajowe jak i zagraniczne źródła zaopatrzenia. Wewnątrzspółnotowe nabycie surowców stanowi ok. 27% całości zaopatrzenia w surowce i materiały pomocnicze. Zagraniczny rynek zaopatrzenia w surowiec stanowią kraje UE: Węgry, Dania, Francja, Niemcy, Włochy, Holandia. Krajowy rynek zaopatrzenia w surowiec zlokalizowany jest głównie w województwach podkarpackim, lubelskim oraz podlaskim. Spółki Grupy zaopatrują się w surowiec zarówno bezpośrednio od

producentów żywca, jak i punktach skupu („Beef-San”) oraz w ubojniach (AJPI). Ponieważ w zakresie zaopatrzenia w surowiec istnieje wyższe ryzyko związane z sezonowością podaży i wahaniami cen surowca oraz jego specyfiką spółki Grupy nie uzależniają się od jednego lub grupy dostawców.

8. Informacje o znaczących umowach

1. Do znaczących umów należy zaliczyć też umowy kredytowe, których dokładny opis został zawarty w punkcie nr 24 sprawozdania finansowego.
2. Oprócz standardowych umów (polis) ubezpieczeniowych zawieranych przez poszczególne spółki Grupy- Zakłady Mięsne Mysłowice „Mysław” Sp. z o.o zawarła umowę ubezpieczenia ryzyka kredytu kupieckiego z opcją windykacji należności. z Towarzystwem Ubezpieczeń Euler Hermes S.A. z Warszawy.
3. Do najważniejszych umów o współpracy Spółki Grupy zaliczają umowy z największymi sieciami sklepów handlowych tj Tesco, Kaufland, Lidl, Plus, Metro Group, Polomarket, Eko-holding.
4. Umowę zawartą w dniu 31.10.2007r przez Beef-San S.A.- nabycia 499 udziałów w Duet Sp. z o.o. z siedzibą w Sanoku, o wartości nominalnej 50,00 zł każdy, stanowiących 49,9% jej kapitału zakładowego i dających prawo do oddania 499 głosów na zgromadzeniu wspólników tej spółki, stanowiących 49,9% wszystkich głosów na zgromadzeniu wspólników. Po nabyciu Beef-San S.A. posiada 999 udziałów Spółki stanowiących 99,9% jej kapitału zakładowego i dających prawo do oddania 999 głosów na zgromadzeniu wspólników tej spółki, stanowiących 99,9% wszystkich głosów na zgromadzeniu wspólników.
5. Umowę zawartą w dniu 15.01.2007r przez AJPI Sp. z o.o.- nabycia 198 udziałów w Mysław Północ Sp. z o.o. z siedzibą w Mysłowicach, o wartości nominalnej 500,00 zł każdy, stanowiących 100% jej kapitału zakładowego i dających prawo do oddania 198 głosów na zgromadzeniu wspólników tej spółki, stanowiących 100% wszystkich głosów na zgromadzeniu wspólników. Po nabyciu AJPI Sp. z o.o. posiada 198 udziałów Spółki stanowiących 100% jej kapitału zakładowego i dających prawo do oddania 198 głosów na zgromadzeniu wspólników tej spółki, stanowiących 100% wszystkich głosów na zgromadzeniu wspólników.

9. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych Emitenta z innymi podmiotami oraz określenie głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, WNIP, nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych poza grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania

Grupa Beef-San Zakłady Mięsne S.A. posiada oprócz wymienianych powyżej i podlegających konsolidacji również udziały i akcje w następujących spółkach nie notowanych na giełdzie:

Wyszczególnienie	Ilość udziałów		% udziałów		Wartość godziwa	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006

Hun Pol	252	252	87	87	30	30
San-Development	228	228	19	19	11	11
ARR „Karpaty”	20	20	0,5	0,5	10	10
Wytwórnia Salami „IGLOOMEAT- SOKOŁÓW”	368	368	0,23	0,23	14	14
RAZEM	868	868			65	65

Wartość godziwa tych jednostek wykazywana jest w bilansie w pozycji inwestycje długoterminowe w pozostałych jednostkach.

W 2006 roku Emitent sprzedał do podmiotu powiązanego San Development nieruchomość gruntową w Przemyślu, gdzie realizowany będzie duży projekt komercyjny- budowa galerii handlowej o powierzchni ponad 20.000 m². Projekt prowadzony jest wspólnie z Podkarpackim Bankiem Spółdzielczym w Sanoku oraz firmą budowlano-developerską P.A. Nova z Gliwic i obecnie jest na etapie uzyskiwania wymaganych decyzji administracyjnych. Planowane zakończenie inwestycji to przełom lat 2009-2010. Emitent ma zagwarantowany 33% udział w zysku przy sprzedaży tej inwestycji.

Beef-San posiada także akcje spółek giełdowych- traktowane jako inwestycje krótkoterminowe:

Wyszczególnienie	Ilość akcji szt		Wartość tys. zł		Różnica
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2006	tys. zł
Indykpol	15	20	2	2	0
P.A.Nova	113 607	0	4 827	0	+4 827
Razem	113 622	20	4 829	2	+4 827

10.Opis transakcji z podmiotami powiązanymi

Wzajemne transakcje z podmiotami powiązanymi dotyczyły rutynowych, wynikających z bieżącej działalności gospodarczej procesów. Do transakcji o największej łącznej wartości w 2007r należały:

- Beef-San S.A. sprzedawał do Ajpi Sp. z o.o. ćwierci wołowe o łącznej wartości - 2.225 tys. zł, a kupował od Zakładów Mięsnych Mysłówice Mysław Sp. z o.o. wędliny o łącznej wartości - 1.046 tys. zł, a od AJPI Sp. z o.o. mięsa handlowe o wartości- 1.993 tys. zł,
- AJPI Sp. z o.o dostarczała do Zakładów Mięsnych Mysłówice Mysław sp. z o.o. surowiec do produkcji wędlin, a do innych spółek Grupy mięsa handlowe i wędliny (także Mysława) o łącznej wartości 86.419 tys. zł.
- Zakłady Mięsne Mysłówice „Mysław Sp. z o.o. dostarczały do wszystkich spółek Grupy wędliny o łącznej wartości – 43.829 tys. zł.
- Abakus Sp. z o.o. dostarczał do jednostek powiązanych towar- w postaci surowca do rozbiorów i produkcji wędlin oraz świadczył usługi transportowe o łącznej wartości w - 22.685 tys. zł.

Transakcje zawierane były po cenach rynkowych.

Do transakcji w jednostkach powiązanych zaliczyć można również pożyczkę udzieloną Kruta Sleszko przez Abakus Sp. z o.o :

Jednostka (Dłużnik)	Wierzyciel	Tytułem	Oprocentowanie	Termin spłaty	Stan na 31 grudnia 2007
					tys zł
Kruta	Abakus	umowa pożyczki z 06.06.2007 w wys. 14.500 tys CZK	7,5%	31.12.2015	1.959

11. Informacje o zaciągniętych kredytach, umowach pożyczek oraz udzielone poręczenia i gwarancje

Na dzień 31.12.2007 spółki Grupy posiadały następujące zobowiązania z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek:

Jednostka (Dłużnik)	Wierzyciel	Tytułem	Oprocentowanie	Termin spłaty	Stan na 31 grudnia 2007	Stan na 31 grudnia 2006
					tys zł	tys zł
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe					14 779	11 716
Beef-San	PBS Sanok	kredyt krótkoterminowy w wys. 600 tys. zł	WIBOR 1M+4,3%	02.07.2007	0	477
Beef-San	PBS Sanok	kredyt krótkoterminowy w wys. 1 000 tys. zł	WIBOR 1M+3,5%	02.07.2008	503	0
AJPI	ING Bank Śląski	kredyt w rachunku bieżącym w wys 2 700 tys. zł	WIBOR 1M +1,8%	16.08.2007	0	2 340
AJPI	ING Bank Śląski	kredyt w rachunku bieżącym w wys 5 500 tys. zł	WIBOR 1M +1,2%	09.03.2008	4.146	0
AJPI	Podkarpacki Bank Spółdzielczy	kredyt obrotowy w wys. 1.500 tys. zł	WIBOR 1M +1,6%	20.08.2008	1.000	0
AJPI	Fortis Bank	kredyt w rachunku bieżącym w wys. 1.500 tys. zł	WIBOR 1M +1%	06.09.2017	1.308	0
ZMM Mysław	Bank BPH	kredyt obrotowy w wys. 700 tys. zł	WIBOR 1M +2,5%	31.01.07	0	100
ZMM Mysław	Bank BPH	kredyt krótkoterminowy w rachunku w wys. 2 200 tys. zł	WIBOR 1M +2,5%	31.01.2007	0	2 178
ZMM Mysław	Bank BPH	kredyt obrotowy w wys. 2 000 tys.	WIBOR 1M +2,5%	31.01.2007	0	1 400

		zł				
ZMM Mysław	ING Bank Śląski	kredyt obrotowy w wys. 1 500 tys. zł	WIBOR 1M +2,5%	02.01.2007	0	1 238
ZMM Mysław	Fortis Bank	kredyt w rachunku bieżącym w wys. 1.500 tys. zł	WIBOR 1M +1%	05.09.2017	1.378	0
ZMM Mysław	ING Bank Śląski	kredyt krótkoterminowy w rachunku w wys. 5.200 tys. zł	WIBOR 1M +1,2%	28.03.2008	4.469	1 265
Abakus	ING Bank Śląski	kredyt krótkoterminowy w rachunku w wys. 1 500 tys. zł	WIBOR 1M +1,5%	20.03.2008	1.475	1 406
Abakus	BRE Bank	kredyt krótkoterminowy w rachunku bieżącym w wys. 500 tys. zł	WIBOR 1M +2%	31.12.2008	500	363
AJPI	Invest-San	umowy pożyczki z 30.08.2006 w łącznej wys. 700 tys. zł	WIBOR 1M +2,25%	31.08.2007	0	700
Mysław Partner	I.Król	Umowy pożyczki 1/06, 2/06, 3/06, 4/06	WIBOR 1M+2,25%	31.05.2007	0	200
Mysław Partner	T.Jochemczyk	Umowy pożyczki, 5/06	WIBOR 3M+1%	31.05.2007	0	50
Krótkoterminowa część kredytów i pożyczek długoterminowych					5 421	6 141
Carpatia-Meat	PBS Sanok	krótkoterminowa część kredytu inwestycyjnego w wys. 300 tys. zł	12,60%	30.04.2010	16	16
AJPI	ING Bank Śląski	krótkoterminowa część kredytu na finansowanie inwestycji w wys. 7 200 tys. zł	1,16 stopy redyskontowej weksli przyjmowanych od banków do redyskonta przez NBP na 30.12.2005-5,51% w skali roku z czego 75% ARiMR i 25% dłużnik	31.03.2010	1.600	1 600
AJPI	ING Bank Śląski	krótkoterminowa część kredytu obrotowego w wys. 7 000 tys. zł	WIBOR 1M +1,8%	24.03.2012	1 381	0
AJPI	Bank BPH	krótkoterminowa część kredytu inwestycyjnego w ramach programu	WIBOR 1M +2,1%	31.12.2010	0	629

		Sapard w wys. 9 600 tys. zł				
AJPI	Bank Polskiej Spółdzielczości Katowice	krótkoterminowa część kredytu obrotowego w wys. 3 500 tys. zł	WIBOR 1M +2,8%	22.06.2008	0	1 200
AJPI	Podkarpacki Bank Spółdzielczy	krótkoterminowa część kredytu inwestycyjnego w wys. 3 000 tys. zł	WIBOR 1M +2,8%	30.11.2008	0	840
ZMM Mysław	ING Bank Śląski	krótkoterminowa część kredytu długoterminowego w wys. 1 968 tys. zł	WIBOR 1M +2,4%	30.09.2009	0	475
ZMM Mysław	ING Bank Śląski	krótkoterminowa część kredytu inwestycyjnego w ramach programu Sapard w wys. 11 690 tys. zł	WIBOR 1M +2,4%	15.12.2012	0	866
ZMM Mysław	ING Bank Śląski	krótkoterminowa część kredytu inwestycyjnego w ramach programu Sapard w wys. 1350 tys. zł	WIBOR 1M +2,5%	30.07.2008	0	300
ZMM Mysław	ING Bank Śląski	krótkoterminowa część kredytu obrotowego w wys. 8.200 tys. zł	WIBOR 1M +1,8%	24.03.2012	1.618	0
ZMM Mysław	BGŻ S.A.	krótkoterminowa część kredytu inwestycyjnego linii nIP w wys. 2.429 tys. zł	oprocentowanie kredytu wynosi w stosunku rocznym 1,5 stopy redyskontowej weksli przyjmowanych od banków do redyskonta przez NBP na 28.09.2007- 7,5% w skali roku z czego 50% ARiMR i 50% dłużnik	31.07.2014	169	0
Invest-San	Podkarpacki Bank Spółdzielczy	krótkoterminowa część kredytu inwestycyjnego w wys. 1.720 tys. zł	WIBOR 1M +2%	31.07.2013	215	215
Invest-San	Podkarpacki Bank Spółdzielczy	krótkoterminowa część kredytu inwestycyjnego w wys. 600 tys. zł	WIBOR 1M +1,85%	31.12.2012	120	0
Abakus	Podkarpacki Bank Spółdzielczy	krótkoterminowa część -umowa pożyczki z 04.06.2007r w	WIBOR 1M +1,95%	29.04.2015	302	0

		wys. 2.600 tys. zł				
Kredyty i pożyczki długoterminowe					17 729	14 275
Carpatia- Meat	PBS Sanok	długoterminowa część kredytu inwestycyjnego w wys. 300 tys. zł	12,60%	30.04.2010	21	37
AJPI	ING Bank Śląski	długoterminowa część kredytu na finansowanie inwestycji w wys. 7 200 tys. zł	1,16 stopy redyskontowej weksli przyjmowanych od banków do redyskonta przez NBP na 30.12.2005-5,51% w skali roku z czego 75% ARiMR i 25% dłużnik	31.03.2010	2 000	3 600
AJPI	Bank BPH	długoterminowa część kredytu inwestycyjnego w ramach programu Sapard w wys. 9 600 tys. zł	WIBOR 1M +2,1%	31.12.2010	0	1 884
AJPI	Bank Polskiej Spółdzielczości Katowice	długoterminowa część kredytu obrotowego w wys. 3 500 tys. zł	WIBOR 1M +2,8%	22.06.2008	0	1 700
AJPI	Podkarpacki Bank Spółdzielczy	długoterminowa część kredytu inwestycyjnego w wys. 3 000 tys. zł	WIBOR 1M +2,8%	30.11.2008	0	640
AJPI	ING Bank Śląski	długoterminowa część kredytu obrotowego w wys. 7 000 tys. zł	WIBOR 1M +1,8%	24.03.2012	4.543	0
ZMM Mysław	ING Bank Śląski	długoterminowa część kredytu długoterminowego w wys. 1 968 tys. zł	WIBOR 1M +2,4%	30.09.2009	0	665
ZMM Mysław	ING Bank Śląski	długoterminowa część kredytu inwestycyjnego w ramach programu Sapard w wys. 11 690 tys. zł	WIBOR 1M +2,4%	15.12.2012	0	4 330
ZMM Mysław	ING Bank Śląski	długoterminowa część kredytu inwestycyjnego w ramach programu Sapard w wys. 1350 tys. zł	WIBOR 1M +2,5%	30.07.2008	0	183
ZMM Mysław	ING Bank Śląski	długoterminowa część kredytu obrotowego w wys. 8.200 tys. zł	WIBOR 1M +1,8%	24.03.2012	5.323	0

ZMM Mysław	BGŻ S.A.	długoterminowa część kredytu inwestycyjnego linii nIP w wys. 2.429 tys. zł	oprocentowanie kredytu wynosi w stosunku rocznym 1,5 stopy redyskontowej weksli przyjmowanych od banków do redyskonta przez NBP na 28.09.2007-7,5% w skali roku z czego 50% ARiMR i 50% dłużnik	31.07.2014	2.260	0
Invest-San	Podkarpacki Bank Spółdzielczy	długoterminowa część kredytu inwestycyjnego w wys. 1.720 tys. zł	WIBOR 1M +2%	31.07.2013	1.021	1 236
Invest-San	Podkarpacki Bank Spółdzielczy	długoterminowa część kredytu inwestycyjnego w wys. 600 tys. zł	WIBOR 1M +1,85%	31.12.2012	480	0
Abakus	Podkarpacki Bank Spółdzielczy	umowa pożyczki z 04.06.2007r w wys. 2.600 tys. zł	WIBOR 1M +1,95%	29.04.2015	2 081	0

Zabezpieczenia kredytów stanowią:

Jednostka (Dłużnik)	Wierzyciel	Tytułem	Zabezpieczenie	Wartość zabezpieczenia
Kredyty krótkoterminowe				
Beef-San	PBS Sanok	kredyt w rachunku bieżącym w wys 1000 tys. zł	hipoteka kaucyjna na własnościowym prawie do lokali użytkowych w Sanoku weksel in blanco	850
AJPI	ING Bank Śląski	kredyt w rachunku bieżącym w wys 5.500 tys. zł	hipoteka kaucyjna na nieruchomości w Mysłowicach wraz z cesją praw z polis ubezpieczeniowych weksel In blanco poręczony przez spółki Grupy AJPI zastaw rejestrowy na środkach trwałych wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej	7.000 6.500 4.643
AJPI	PBS Sanok	kredyt obrotowy w	weksel In blanco	

		wys. 1.500 tys. zł	zastaw rejestrowy na środkach trwałych wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej	2.543
			pełnomocnictwo do rachunku bieżącego	
AJPI	Fortis Bank	kredyt w rachunku bieżącym w wys. 1.500 tys. zł	przewłaszczenie maszyn i urządzeń wraz z przelewem praw z polisy ubezpieczeniowej	2.000
			weksel In blanco	
			poręczenie cywilne ZMM Mysław	
ZMM Mysław	ING Bank Śląski	kredyt w rachunku w wys. 5.200 tys. zł	hipoteka kaucyjna na nieruchomości w Mysłowicach wraz z cesją praw z polis ubezpieczeniowych	8.000
			weksel In blanco poręczony przez spółki Grupy AJPI	6.500
ZMM Mysław	Fortis Bank	kredyt w rachunku bieżącym w wys. 1.500 tys. zł	przewłaszczenie maszyn i urządzeń wraz z przelewem praw z polisy ubezpieczeniowej	2.000
			weksel In blanco	
			poręczenie cywilne AJPI	
Abakus	ING Bank Śląski	kredyt w rachunku w wys. 1 500 tys. zł	zastaw rejestrowy na pojazdach mech. wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej	7 873
			zastaw rejestrowy na należnościach krótkoterminowych	
			cesja warunkowa od 3 kontrahentów	450
Abakus	BRE Bank	kredyt w rachunku w wys. 500 tys. zł	weksel in blanco	
Pożyczki				
Abakus	PBS Sanok	pożyczka z dnia 04.06.2007 w wys. 2.600 tys. zł	weksel In blanco	
			pełnomocnictwo do rachunku bieżącego	
Kredyty długoterminowe				
Carpatia-Meat	PBS Sanok	kredyt długoterminowy inwestycyjny w wys. 300 tys. zł	hipoteka kaucyjna na nieruchomości położonej w Sanoku	500
			weksel In blanco	
AJPI	ING Bank Śląski	kredyt na finansowanie	weksel In blanco	
			poręczenie BGK	4 320

		inwestycji w wys. 8 000 tys. zł	hipoteka zwykła na nieruchomości w Siemianowicach Śląskich	945
			przewłaszczenie środków trwałych wraz z cesją praw z polisy	2 547
			hipoteka kaucyjna na nieruchomości położonej w Mysłowicach	1 500
AJPI	ING Bank Śląski	kredyt obrotowy w wys. 7.000 tys. zł	hipoteka kaucyjna na nieruchomości w Mysłowicach wraz z cesją praw z polis ubezpieczeniowych	8.000
			weksel In blanco poręczony przez spółki Grupy AJPI	6.500
			zastaw rejestrowy na środkach trwałych wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej	3.313
ZMM Mysław	ING Bank Śląski	kredyt obrotowy w wys. 8.200 tys. zł	hipoteka kaucyjna na nieruchomości w Mysłowicach wraz z cesją praw z polis ubezpieczeniowych	7.000
			weksel In blanco poręczony przez spółki Grupy AJPI	6.500
			zastaw rejestrowy na środkach trwałych wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej	6.126
ZMM Mysław	BGŻ S.A.	kredyt inwestycyjny linii nIP w wys. 2.429 tys. zł	zastaw rejestrowy na maszynach i urządzeniach zakupionych w ramach inwestycji wraz z cesją praw z polis ubezpieczeniowych	3.470
			weksel In blanco	
			pełnomocnictwo do dysponowania rach. bież.	
			hipoteka kaucyjna na nieruchomości w Mysłowicach wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowych	3.700
Invest-San	PBS	kredyt inwestycyjny w wys. 1 720 tys. zł	hipoteka zwykła i kaucyjna na nieruchomości w Chorzowie	2 280

			hipoteka zwykła i kaucyjna na nieruchomości w Rydułtowach	400
			cesja z praw z polis ubezpieczeniowych nieruchomości	
			weksel in blanco	
			pełnomocnictwo do dysponowania rach. PBS	
			umowa przelewu wierzytelności z umów najmu	
Invest-San	PBS	kredyt inwestycyjny w wys. 600 tys. zł	hipoteka kaucyjna na nieruchomości w Zabrze wraz z cesją praw z polis ubezpieczeniowych	1.000
			weksel in blanco	
			pełnomocnictwo do dysponowania rach. PBS	

Wszystkie kredyty spłacane są na bieżąco.

Ponadto spółki Grupy Beef-San udzieliły następujących zabezpieczeń w postaci weksli własnych: opisanych w punkcie 2.2.

12. Informacje o udzielonych pożyczkach oraz udzielone poręczenia i gwarancje- ze szczególnym uwzględnieniem udzielonych jednostkom powiązanym

Oprócz wymienionych powyżej – nie wystąpiły.

13. Opis wykorzystania przez Emitenta wpływów z emisji

W 2007r nie było emisji akcji.

14. Objasnienie różnic w wyniku finansowym z raportu, a wcześniejszymi publikowanymi prognozami za dany rok

Spółka nie publikowała wcześniej prognoz wyników finansowych Grupy Kapitałowej na 2007 rok.

15. Ocena, z uzasadnieniem dotycząca zarządzania zasobami finansowymi (szczególnie zdolności wywiązywania się ze zobowiązań) oraz określenie zagrożeń i działań jakie Emitent podjął lub zamierza podjąć w celu im przeciwdziałania

Nie ma obecnie żadnego zagrożenia regulowania przez Emitenta i jego Grupę zobowiązań. Zobowiązania wynikające z zatwierzonego postępowania układowego (wg stanu na 31.12.2007 kwota- 544 tys. zł) do tej pory realizowane były terminowo i Zarząd nie przewiduje żadnych opóźnień również w tym zakresie. Zarząd Beef-San nie widzi potrzeby ani konieczności wcześniejszego niż zgodnie z harmonogramem uregulowania zobowiązań układowych, ponieważ zobowiązania te nie są objęte żadnymi odsetkami. Posiadane przez Spółkę dominującą inwestycje krótkoterminowe w postaci lokat bankowych, akcji spółek notowanych na GPW stanowią wystarczające zabezpieczenie utrzymania odpowiedniej płynności.

16. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności

Zarząd nie podjął żadnych wiążących decyzji dotyczących ewentualnych inwestycji, w tym inwestycji kapitałowych związanych z przejęciami. Zarząd przewiduje w przypadku pojawienia się ewentualnego podmiotu do przejęcia zapłatę części ceny w formie akcji nowej emisji. Z tego powodu posiadane obecnie środki wydają się być wystarczające.

17. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności z określeniem stopnia ich wpływu na wynik

W ocenie Zarządu głównymi czynnikami mającymi wpływ na osiągnięty w 2007 roku wynik finansowy były:

- konsolidacja spółek Grupy Ajpi za cały 2007 rok,
- trudna sytuacja na rynku mięsnym w Polsce, wynikająca ze zwiększenia konkurencji na rynku polskim, dodatkowo wzmocnionej spadającym kursem Euro ograniczającym eksport. Wyższa konkurencja na rynku wewnętrznym oraz stale rosnąca pozycja dużych sieci handlowych wymusiły konieczność zwiększenia wydatków na koszty reklamy, promocji i inne związane z obsługą sprzedaży. Efektem powyższego był spadek jednostkowej rentowności, w szczególności w zakresie mięs.
- spadek kursu EUR i spowodowane tym obniżenie rentowności eksportu,
- wzrost kosztów (zwłaszcza kosztów wynagrodzeń i aktywnej promocji sprzedaży produktów i towarów).

W 2007 roku nie wystąpiły nietypowe zdarzenia mające wpływ na wynik z działalności.

18. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa, opis perspektyw, rozwoju działalności co najmniej do końca następnego roku z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej przez niego wypracowanej

Wyniki finansowe Spółki i jej Grupy Kapitałowej odzwierciedlają ogólną sytuację w branży mięsnej.

W ocenie Zarządu do najistotniejszych **czynników zewnętrznych** mających wpływ na sytuację Spółki należy zaliczyć:

1. Zmiany cen głównych surowców – mięsa wieprzowego, wołowego, drobiowego. Ceny te podlegają okresowym wahaniom, co ma wpływ na uzyskiwane marże na produktach gotowych. Według Zarządu do zdarzeń mogących w znaczący sposób wpłynąć także na przyszłe wyniki był trend zmiany cen ze spadkowego na wzrostowy wynikający z ogólnoświatowego wzrostu popytu na produkty spożywcze. Pojawiają się szacunki wzrostu cen na mięso i jego przetwory na poziomie 25% do końca 2008 roku. Atutem Grupy w tym aspekcie jest umiejętność reagowania na sytuację rynkową poprzez odpowiednie zwiększanie lub zmniejszanie importu surowca do produkcji z innych krajów Unii w zależności od cen surowca krajowego oraz możliwość wykorzystania różnego rodzaju stosowanego surowca w szczególności w zakresie mięsa wieprzowego i drobiowego.
2. Zmiany kursu PLN/EURO. Mocna złotówka wpływa niekorzystnie na marże realizowane przy sprzedaży wołowiny do krajów Europy Zachodniej. Z drugiej strony, niski kurs euro stwarza możliwość importu pewnych elementów mięsnych z krajów Unii, zwłaszcza w sytuacji braku lub wysokich cen tych elementów na rynku krajowym, co ma większe znaczenie w sytuacji całej Grupy kapitałowej niż samej Spółki Beef-San S.A.
3. Sytuacja makroekonomiczna, do której należy zaliczyć przede wszystkim kształtowanie się produktu krajowego brutto, poziom inflacji, poziom stóp procentowych, stopa bezrobocia, kursy walut.

Do **czynników wewnętrznych** kształtujących sytuację Grupy Kapitałowej należą przede wszystkim:

1. Zmiana struktury sprzedaży na korzyść produktów przetworzonych,
2. Dywersyfikacja odbiorców w kraju i za granicą,
3. Zwiększenie udziału sprzedaży we własnych kanałach dystrybucji,
4. Szybkie wprowadzanie nowych wyrobów o wysokiej rentowności. Zwiększenie ilości nowych asortymentów wprowadzanych na rynek jako odpowiedź na stale zmieniające się upodobania i potrzeby klientów.
5. Zmniejszenie zatrudnienia i kosztów ogólnych
6. Dalsze zwiększenie postrzegalności marki Mysław na rynkach Górnego i Dolnego Śląska

W ocenie Zarządu na działalność w 2008 roku wpływ będą miały następujące czynniki:

- sytuacja na rynku surowcowym trzody chlewnej, drobiu i bydła,
- kształtowanie się popytu konsumenckiego,
- kształtowanie się kursu złotówki wobec euro,
- kształtowanie się cen na mięso na rynku Unii Europejskiej,
- wznowienie efektywnego eksportu na rynki Rosji i Ukrainy,
- upadek lub trudna sytuacja finansowa wielu firm średniej wielkości.

Grupa upatruje osiągnięcie największych efektów w zakresie produktów przetworzonych (jako najbardziej rentownych) i w tym kierunku podjęte zostały działania mające na celu intensyfikację produkcji i sprzedaży najbardziej rentownych asortymentów.

Podjęte działania to:

- zmniejszenie rozbiorów przemysłowych
- zwiększenie produkcji wędlin w najbardziej rentownych asortymentach
- zwiększenie udziału dystrybucji własnej w sprzedaży wędlin
- wejście do sieci handlowych z wędlinami z górnej półki
- wdrożenie dystrybucji wędlin bezpośrednio do sklepów na terenie Wrocław, Opole, Wałbrzych Poznań
- szybkie wprowadzanie nowych wyrobów o wysokiej rentowności
- zmniejszenie zatrudnienia i kosztów ogólnych

Pozytywne efekty tych działań powinny zapewnić ustabilizowanie pozycji operacyjnej i finansowej Grupy i będą podstawą do dalszego wzrostu.

19. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Emitenta i jego Grupy

W 2007 roku nie nastąpiły żadne zasadnicze zmiany w zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Emitenta i jego Grupy

20. Zmiany w składzie osób zarządzających i nadzorujących Emitenta w ciągu ostatniego roku obrotowego, zasady powoływania i odwoływania Zarządu, uprawnienia osób zarządzających, w szczególności prawo do decyzji o emisji lub wykupie akcji

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zmiany w Zarządzie Spółki dominującej „Beef-San” S.A., który działa w składzie:

Jerzy Biel- Prezes Zarządu

Marcin Kołtun- Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych (od 19 marca 2007r)

Prokurentem Spółki jest **Cecylia Potera**- Główna Księgowa

W okresie od 1 stycznia 2007 roku do 31 grudnia 2007 roku skład Rady Nadzorczej uległ zmianie.

Rada Nadzorcza w okresie sprawozdawczym pracowała w składzie:

Lucjan Pilśniak- Przewodniczący RN

Lesław Wojtas- Zastępca Przewodniczącego RN

Józef Dulian- Członek RN- do 10.12.2007r

Joanna Schmid- Członek RN

Grzegorz Rysz- Sekretarz RN

W dniu 18 grudnia 2007 roku Zarząd otrzymał informację o rezygnacji pana Józefa Duliana ze stanowiska Członka RN z dniem 10 grudnia 2007r bez podania przyczyny (Raport bieżący nr 42/2007).

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy dokonało w dniu 15 lutego 2008 roku Wyboru na nowego Członka RN pana Macieja Frankiewicza na okres do końca wspólnej kadencji. (Raport bieżący nr 8/2008).

W dniu 27 marca 2008 roku rezygnację z członkostwa w RN złożyła pani Joanna Schmid (Raport bieżący nr 14/2008).

Zgodnie ze Statutem Spółki Zarząd powoływany jest w liczbie nie mniej niż trzy osoby przez Radę Nadzorczą, która powołuje Prezesa Zarządu, a na jego wniosek pozostałych członków Zarządu na okres wspólnej trzyletniej kadencji. Poszczególni Członkowie Zarządu lub cały Zarząd mogą być odwołani przez Radę Nadzorczą przed upływem kadencji.

Decyzje dotyczące emisji lub wykupu akcji zastrzeżone są do kompetencji dla Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy. Szczegółowe informacje o organach zarządczych i nadzorczych Spółki i ich kompetencjach zawarte są w Statucie Spółki.

21. Umowy zawarte między Emitentem, a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia

Emitent nie zawierał z osobami zarządzającymi umów przewidujących rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia.

22. Wartość wynagrodzeń, nagród, korzyści, w tym z programów motywacyjnych lub premiowych opartych na kapitale Emitenta należnych każdej osobie Zarządu i Nadzoru

„Beef-San” Zakłady Mięsne S.A.

Wynagrodzenie wypłacone w 2007 roku poszczególnym osobom zarządzającym Spółką wynosiło odpowiednio:

- Jerzy Biel- Prezes Zarządu-219,4 tys. zł
- Marcin Kołtun- Wice Prezes Zarządu od 19.03.2007r- 20 tys. zł
- Cecylia Potera- Prokurent- 90,2 tys. zł.

Poza powyższymi kwotami osoby zarządzające nie otrzymały innych świadczeń finansowych.

Wynagrodzenie poszczególnych osób nadzorujących Spółkę w roku 2007 wyniosło odpowiednio:

- Lucjan Piłśniak- Przewodniczący RN- 0,00 zł
- Lesław Wojtas- Zastępca Przewodniczącego RN -0,00 zł
- Józef Dulian- Członek RN do 10.12.2007r- 0,00 zł
- Joanna Schmid- Członek RN- 0,00 zł

Grzegorz Rysz- Sekretarz RN 63,3 tys. zł z tytułu obsługi prawnej

Poza powyższymi składnikami wynagrodzeń osoby nadzorujące nie otrzymały innych świadczeń finansowych.

Wynagrodzenia osób zarządzających w Spółkach Grupy Kapitałowej otrzymali:

Jerzy Burtan- 49,2 tys. zł z tytułu świadczenia usług doradztwa w zakresie nieruchomości i PR,

Zygmunt Winnicki- 34,9 tys. zł z tytułu umowy o pracę.

Wynagrodzenia osób związanych z osobami zarządzającymi i nadzorującymi-

Grażyna Rysz- 25,6 tys. zł z tytułu umowy o pracę.

„Carpatia-Meat” Sp. z o.o.

Wynagrodzenie wypłacone w 2007 roku poszczególnym osobom zarządzającym Spółką wynosiło odpowiednio:

- Jerzy Burtan- Prezes Zarządu- 13,5. tys. zł

Poza powyższymi kwotami osoby zarządzające nie otrzymały innych świadczeń finansowych

„Duet” Sp. z o.o.

Wynagrodzenie wypłacone w 2007 roku poszczególnym osobom zarządzającym Spółką wynosiło odpowiednio:

- Zygmunt Winnicki- Prezes Zarządu- 0,00 zł

Poza powyższymi kwotami osoby zarządzające nie otrzymały innych świadczeń finansowych

AJPI Sp. z o.o.

Wynagrodzenie wypłacone w 2007 roku poszczególnym osobom zarządzającym Spółką wynosiło odpowiednio:

- Teresa Jochemczyk- Prezes Zarządu- 60 tys. zł
 - Marek Szamatowicz- Wiceprezes Zarządu od 20.12.2007r- 2,1 tys. zł
 - Marcin Kołtun- Prokurent- 34,9 tys. zł z tytułu umowy o pracę (dyrektora finansowego)
- Poza powyższymi kwotami osoby zarządzające nie otrzymały innych świadczeń finansowych, z wyjątkiem:
- Marcin Kołtun- 9 tys. zł z tytułu odsetek od udzielonej umowy pożyczki.

Zakłady Mięsne Mysłówice „Mysław” Sp. z o.o.

Wynagrodzenie wypłacone w 2007 roku poszczególnym osobom zarządzającym Spółką wynosiło odpowiednio:

- Andrzej Staron- Prezes Zarządu -54,5 tys. zł
- Teresa Jochemczyk- Prokurent- 17,5 tys. zł

Poza powyższymi kwotami osoby zarządzające nie otrzymały innych świadczeń finansowych.

Wynagrodzenie poszczególnych osób nadzorujących Spółkę w roku 2007 wyniosło odpowiednio:

- Anna Michalik- Przewodniczący RN- 10,4 tys. zł.
- Irena Król- Członek RN- 7,6 tys. zł
- Celina Helbik- Członek RN- 5,8 tys. zł.

Poza powyższymi składnikami wynagrodzeń osoby nadzorujące nie otrzymały innych świadczeń finansowych z wyjątkiem:

- Anna Michalik- 24,7 tys. zł z tytułu umowy o pracę,
- Irena Król- 25 tys. zł z tytułu umowy o pracę,
- Celina Helbik- 24,3tys. zł- z tytułu umowy o pracę oraz 52,3 tys. zł z tytułu prowadzonej działalności -Ośrodek Handlowo-Rekreacyjny „Arabka” (usługi na rzecz spółki i ZFŚS).

Ponadto następujące osoby z Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki dominującej „Beef-San” S.A. otrzymały świadczenia finansowe:

- Marcin Kołtun- 45 tys. zł z tytułu prowadzonej działalności- doradztwo finansowo-księgowe,
- Lucjan Piłśniak- 66,3 tys. zł- z tytułu umowy o pracę (doradca ds. strategii).

Mysław Partner S.A.

Wynagrodzenie wypłacone w 2007 roku poszczególnym osobom zarządzającym Spółką wynosiło odpowiednio:

- Grażyna Zbroińska- Prezes Zarządu – 27,1 tys. zł.
- Katarzyna Unger- Prokurent-23,7 tys. zł

Poza powyższymi kwotami osoby zarządzające nie otrzymały innych świadczeń finansowych.

Wynagrodzenie poszczególnych osób nadzorujących Spółkę w roku 2006 wyniosło odpowiednio:

- Lucjan Piłśniak-Członek RN- 0,00 zł
- Andrzej Łaciak Członek RN- 0,00 zł
- Andrzej Staron- Członek RN- 0,00 zł.
- Marcin Kołtun- Członek RN- 0,00 zł.
- Teresa Jochemczyk- Członek RN- 0,00 zł.

Poza powyższymi składnikami wynagrodzeń osoby nadzorujące nie otrzymały innych świadczeń finansowych z wyjątkiem:

- Teresa Jochemczyk- 1 tys. zł z tytułu odsetek od udzielonej umowy pożyczki.

BIK Sp. z o.o.

Wynagrodzenie wypłacone w 2007 roku poszczególnym osobom zarządzającym Spółką wynosiło odpowiednio:

- Grażyna Zbroińska- Prezes Zarządu - 0,00 zł.

Poza powyższymi kwotami osoby zarządzające nie otrzymały innych świadczeń finansowych.

Wynagrodzenie poszczególnych osób nadzorujących Spółkę w roku 2007 wyniosło odpowiednio:

Lucjan Pilśniak-Członek RN- 14,4 tys. zł

Marcin Kołtun- Członek RN- 3,6 tys. zł

Teresa Jochemczyk- Członek RN- 3,6 tys. zł

Poza powyższymi składnikami wynagrodzeń osoby nadzorujące nie otrzymały innych świadczeń finansowych

Invest-San Sp. z o. o.

Wynagrodzenie wypłacone w 2007 roku poszczególnym osobom zarządzającym Spółką wynosiło odpowiednio:

- Zbigniew Augustyn- Prezes Zarządu- 0,00 zł

Poza powyższymi kwotami osoby zarządzające nie otrzymały innych świadczeń finansowych.

Ponadto następujące osoby z Zarządu Spółki dominującej „Beef-San” S.A. otrzymały świadczenia finansowe:

- Marcin Kołtun- 2,9 tys. zł z tytułu prowadzonej działalności- prowadzenie ksiąg rachunkowych.

LP S.A.

Wynagrodzenie wypłacone w 2007 roku poszczególnym osobom zarządzającym Spółką wynosiło odpowiednio:

- Irena Król- Prezes Zarządu - 0,00 zł

Poza powyższymi kwotami osoby zarządzające nie otrzymały innych świadczeń finansowych.

Wynagrodzenie poszczególnych osób nadzorujących Spółkę w roku 2007 wyniosło odpowiednio:

- Lucjan Pilśniak-Członek RN-0,00 zł.

- Grażyna Zbroińska- Członek RN- 0,00 zł

- Andrzej Staron- Członek RN- 0,00 zł

- Marcin Kołtun- Członek RN- 0,00 zł

Teresa Jochemczyk- Członek RN- 0,00 zł.

Poza powyższymi składnikami wynagrodzeń osoby nadzorujące nie otrzymały innych świadczeń finansowych, z wyjątkiem:

- Marcin Kołtun- 1,5 tys. zł z tytułu prowadzonej działalności- prowadzenie ksiąg rachunkowych

Marcin Kołtun jest jednocześnie Wiceprezesem Zarządu Spółki dominującej Beef-San S.A.

Abakus Sp. z o.o.

Wynagrodzenie wypłacone w 2007 roku poszczególnym osobom zarządzającym Spółką wynosiło odpowiednio:

- Marcin Wojciechowski- Prezes Zarządu do 14.05.2007r, od 15.05.2007- Członek Zarządu- 0,00 zł

- Renata Wojciechowska- Prezes Zarządu od 14.05.2007r, Prokurent do 14.05.2007r- 81,2. tys. zł

Ponadto Marcin Wojciechowski prowadzi działalność „Renmar”- suma transakcji sprzedaży usług transportowych w 2007r wyniosła 35,2.tys. zł

Wynagrodzenie Marcina Wojciechowskiego z tytułu usług doradczych wyniosło w 2007r- 212. tys. zł.

Poza powyższymi kwotami osoby zarządzające nie otrzymały innych świadczeń finansowych.

Ponadto następujące osoby z Zarządu Spółki dominującej „Beef-San” S.A. otrzymały świadczenia finansowe:

- Marcin Kołtun- 29,3 tys. zł z tytułu prowadzonej działalności- doradztwo finansowo-księgowe.

Mysław Północ Sp. z o.o.

Wynagrodzenie wypłacone w 2007 roku poszczególnym osobom zarządzającym Spółką wynosiło odpowiednio:

- Anna Jońca- Prezes Zarządu - 0,00 zł

- Marcin Kołtun- Prokurent- 0,00 zł

Poza powyższymi kwotami osoby zarządzające nie otrzymały innych świadczeń finansowych

Kruta Slesko s.r.o.

Wynagrodzenie wypłacone w 2007 roku poszczególnym osobom zarządzającym Spółką wynosiło odpowiednio:

- Agnieszka Czechowicz- Prezes Zarządu od 06.03.2007 do 12.06.2007.- 0,00 zł

- Marcin Wojciechowski- Prezes Zarządu od 12.06.2007- 0,00 zł

Poza powyższymi kwotami osoby zarządzające nie otrzymały innych świadczeń finansowych.

23.Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji i udziałów w jednostkach powiązanych Emitenta oraz akcji i udziałów w jednostkach powiązanych, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Jednostka	Liczba akcji/udziałów		Wartość nominalna akcji/udziałów	Procentowy udział w kapitale Grupy	
	31.12.2007	31.12.2006		31.12.2007	31.12.2006
„Carpatia Meat” Sp. z o.o.	4 750	4 750	2 375 000	99,58%	99,58%
„Duet” Sp. z o.o.	999	500	49 950	99,99%	50%
AJPI Sp. z o.o.	900 999	900 999	45 049 950	99,9988%	99,9988%

W skład Grupy AJPI Wchodzą następujące spółki zależne- pośrednio zależne od „Beef-San” Zakłady Mięsne S.A.

Jednostka	Liczba akcji/udziałów	Wartość nominalna akcji/udziałów	Procentowy udział w kapitale Grupy AJPI	
			31.12.2007	31.12.2006
Zakłady Mięsne Mysłowice „Mysław” Sp. z o.o.	54 860	5 486 000	99,75%	99,72%
„BIK” Sp. z o.o.	100	50 000	100%	100%
LP S.A.	4 996	499 600	99,92%	99,92%

Invest-San Sp. z o.o. (poprzez ZMM Mysław Sp. z o.o.)	4 100	2 050 000	99,75%	99,72%
Mysław Partner S.A.	174 999	1 749 990	99,99%	99,99%
Mysław Północ Sp. z o.o.	198	99 000	100%	-
Abakus Sp. z o.o.	200	200 000	70%	70%
Kruta Slezsko s.r.o. (poprzez Abakus Sp. z o.o.)	1	4 500 000 CZK	70%	-

Ponadto Abakus posiada 87% udziałów w spółce HunPol, ponieważ spółka ta nie prowadzi obecnie działalności, a wartość nabycia (bilansowa) udziałów jest niewielka, oraz występują obiektywne trudności w otrzymaniu danych do konsolidacji, sprawozdania finansowego tej spółki nie konsolidowano

Wykaz akcji i udziałów w jednostkach powiązanych, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących przedstawia poniższa tabela:

Jednostka	Nazwisko udziałowca	Stanowisko w Spółkach Grupy	Liczba akcji/udziałów	Procentowy udział w kapitale Spółki
				31.12.2007
Zakłady Mięsne Mysłowice „Mysław” Sp. z o.o.	Kołtun Marcin	Wiceprezes Beef-San od 19.03.2007 Prokurent AJPI, Mysław Północ Członek RN Mysław Partner Bik, LP	5	0,009%
	Król Irena	Członek RN Mysław Prezes LP	7	0,0127%
	Łaciak Andrzej	Członek RN Mysław Partner	1	0,002%
	Michalik Anna	Przewodniczący RN Mysław	2	0,036%
	Helbik Celina	Członek RN Mysław	1	0,002%
	Wojciechowska Renata	Prokurent Abakus do 14.05.2007 Prezes Abakus od 14.05.2007	1	0,002%
	Staron Andrzej	Prezes Mysław Członek RN Mysław Partner, LP	4	0,007%
	Jochemczyk Teresa	Prezes AJPI Prokurent Mysław Członek RN Mysław Partner, Bik, LP	15	0,027%
AJPI Sp. z o.o.	Piłśniak Lucjan	Przewodniczący RN Beef-San Członek RN Mysław Partner,	1	0,001%

		Bik, LP		
LP S.A.	Jochemczyk Teresa	Prezes AJPI Prokurent Mysław Członek RN Mysław Partner, Bik, LP	4	0,08%
Mysław Partner S.A.	Jochemczyk Teresa	Prezes AJPI Prokurent Mysław Członek RN Mysław Partner, Bik, LP	1	0,01%
Abakus Sp. z o.o.	Wojciechowski Marcin	Prezes Zarządu- Abakus do 14.05.2007 Członek Zarządu Abakus od 14.05.2007 Prezes Zarządu Kruta od 12.06.2007	60	30%
Beef-San ZM S.A.	Jochemczyk Teresa	Prezes AJPI Prokurent Mysław Członek RN Mysław Partner, Bik, LP	2 569 853	4,92%
	Kołtun Marcin	Wiceprezes Beef-San od 19.03.2007 Prokurent AJPI, Mysław Północ Członek RN Mysław Partner Bik, LP	100 000	0,19%
	Piłśniak Lucjan	Przewodniczący RN Beef-San Członek RN Mysław Partner, Bik, LP	31 241 599	59,78%
	Biel Jerzy	Prezes Beef-San	404 999	0,78%
	Potera Cecylia	Prokurent Beef San	1 850	0,004%
	Rysz Grzegorz	Sekretarz RN Beef San	7 500	0,014%

24. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio minimum 5% w ogólnej liczbie głosów na WZA

Na dzień 31.12.2007 lista akcjonariuszy posiadających minimum 5% w ogólnej liczbie głosów na WZA przedstawiała się następująco:

Lp	Imię i nazwisko	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział głosów na WZA (%)
1	Lucjan Piłśniak	31.241.599	59,78	31.241.599	59,78
2	Absolute East West Master	3.152.604	6,03	3.152.604	6,03

	Fund Limited			
--	--------------	--	--	--

25. Informacje o znanych Emitentowi umowach (także zawartych po dniu bilansowym) w wyniku, których nastąpiły zmiany w proporcjach posiadanych akcji

Zarząd nie posiada informacji o umowach w wyniku, których nastąpiły zmiany w proporcjach posiadanych akcji.

26. Wskazanie posiadaczy papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia, opis uprawnień

Spółka nie posiada papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia.

27. Informacje o systemie kontroli akcji pracowniczych

W Spółce nie ma systemu kontroli akcji pracowniczych.

28. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych oraz ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu z akcji

Powyższe ograniczenia nie występowały.

29. Informacje o umowie z biegłym rewidentem

Wyboru audytora dokonała Rada Nadzorcza stosownie do upoważnienia wynikającego ze Statutu Spółki Art. 12 pkt. 3e..

Wybrano firmę AdAc Sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie, ul. Bronowicka 42. Spółka AdAc jest wpisana na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem 2785. Spółka ta prowadziła wcześniej przegląd i badanie sprawozdań finansowych jednostkowych i skonsolidowanych w roku 2006, 2005 i 2004. Spółka zawarła z AdAc Sp. z o.o. umowy na badanie jednostkowe i skonsolidowane wg MSR/MSSF w dniu 30.10.2007 r. Przewidywany umowami zakres badania objął sprawdzenie prawidłowości rozliczeń w takim zakresie, jaki Zleceniobiorca uznaje za niezbędny do wydania opinii o tym, czy sprawozdanie finansowe jest prawidłowe oraz rzetelnie i jasno przedstawia sytuację majątkową i finansową, wynik finansowy oraz rentowność Zleceniodawcy.

Łączna wysokość wynagrodzenia za badanie sprawozdania jednostkowego i skonsolidowanego wyniosła 34.500 zł.

Za poprzedni rok obrotowy łączna wysokość wynagrodzenia za badanie sprawozdania jednostkowego i skonsolidowanego wyniosła 24.000 zł.

Ponadto audytor w roku 2007 i 2006 otrzymał wynagrodzenie z tytułu badania jednostkowych sprawozdań finansowych poszczególnych spółek Grupy

Sanok, 28.05.2007r

Jerzy Biel- Prezes Zarządu

Marcin Kołtun- Wiceprezes Ds.. Finansowych
Cecylia Potera- Prokurent