

## **List Prezesa Zarządu**

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

W imieniu Zarządu Spółki PBS Finanse S.A. mam przyjemność przedstawić Państwu Raport Roczny Grupy Kapitałowej PBS Finanse S.A. za 2011 rok wraz z opinią biegłego rewidenta. Prezentuje on najważniejsze osiągnięcia Grupy PBS Finanse S.A. w 2011 roku, perspektywy jej dalszego rozwoju oraz kolejne wyzwania stojące przed naszą Spółką. Rok 2011 przejdzie do historii Grupy jako rok przełomowy. Był to rok intensywnej pracy związanej z wdrażaniem i realizowaniem nowej strategii, polegającej na zamianie dotychczasowego zakresu działalności branży mięsno-wędliniarskiej na rynek usług finansowych. Najważniejszym wydarzeniem tego roku, które wyznaczyło nową perspektywę dla Grupy Kapitałowej było zawarcie z Podkarpackim Bankiem Spółdzielczym w dniu 28 stycznia 2011 roku umowy agencyjnej określającej zasady współpracy dotyczącej tworzenia placówek agencyjnych Banku przez PBS Finanse S.A. W związku z umową agencyjną Spółka realizuje przyjętą strategię oraz warunki w niej zawarte. Współpraca PBS Finanse S.A. jako Agentka Podkarpackiego Banku Spółdzielczego z Bankiem w roku 2011 r. dała możliwość uruchomienia kilku agencyjnych oddziałów bankowych – w Katowicach, Krakowie, Warszawie oraz Gdyni. Organizacja nowych placówek bankowych wymaga dużych nakładów inwestycyjnych. Wiąże się to także z koniecznością ponoszenia kosztów bieżących poszczególnych placówek przy powolnym i stopniowym procesie generowania przez te placówki przychodów finansowych. W 2012 roku Spółka planuje dalsze uruchamianie nowych oddziałów agencyjnych. Kiedy rozpoczynaliśmy realizację przyjętego planu – tworzenie nowych placówek, zdawaliśmy sobie sprawę, iż jest to przedsięwzięcie bardzo ryzykowne, chociażby z uwagi na fakt znacznych różnic korporacyjnych. Stanęliśmy przed koniecznością podjęcia działań zmierzających do generalnej poprawy sytuacji finansowej PBS Finanse S.A. Cel ten został osiągnięty dzięki odpowiedzialnej postawie Akcjonariuszy Spółki, którzy w tym przełomowym okresie zdecydowali się dokapitalizować Spółkę w wysokości 16 723 200 zł poprzez emisję akcji serii G.

Rok 2011, który podsumowujemy w Raporcie Rocznym był okresem dużych zmian, intensywnej pracy oraz dyscypliny kosztowej. Podejmowane były działania zmierzające do realizacji nowej strategii oraz poprawy bieżącej sytuacji Spółki. W tym miejscu chciałbym zwrócić uwagę na fakt, że ujemny wynik finansowy za 2011 rok jest przeważającej mierze wynikiem aktualizacji wyceny rynkowej aktywów finansowych.

Wierzę, że dzięki naszemu wysiłkowi uda się również wzmocnić pozycję Podkarpackiego Banku Spółdzielczego jako jednego z wiodących wśród polskiej bankowości spółdzielczej.

W imieniu Zarządu, chciałbym podziękować tym, bez których nasze ubiegłoroczne działania nie byłyby możliwe. Członkom Rady Nadzorczej za współpracę oraz za gotowość do dzielenia się doświadczeniem, a także Pracownikom, zarówno Banku, jak i Spółek Grupy za wysiłek oraz zaangażowanie w realizację nowej strategii.

Zapraszam Państwa do zapoznania się niniejszym raportem.

Prezes zarządu

**Jerzy Biel**