

## **List Prezesa Zarządu**

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

W imieniu Zarządu Spółki PBS Finance S.A. pragnę przedstawić Państwu Raport Roczny PBS Finance S.A. za 2012 rok wraz z opinią biegłego rewidenta. Prezentuje on najważniejsze wydarzenia w spółce PBS Finance S.A. w 2012 roku, perspektywy jej dalszego rozwoju oraz kolejne wyzwania stojące przed naszą Spółką. Rok 2012 był pierwszym pełnym rokiem kalendarzowym w którym Spółka wdrażała nową strategię opartą na budowie sieci placówek agencyjnych Podkarpackiego Banku Spółdzielczego oraz ,co najważniejsze, na pozyskiwaniu dla Banku klientów detalicznych i komercyjnych na nowych rynkach dużych polskich miast. Dlatego też rok 2012 będzie stanowił punkt odniesienia dla różnych porównań w okresach następnym. Dla dwóch placówek, w Warszawie i w Gdyni rok 2012 był tak naprawdę pierwszym rokiem działalności, zostały one bowiem otwarte w samej końcówce roku 2011. We wrześniu 2012 Spółka otworzyła kolejny oddział, oddział we Wrocławiu. Faktem jest że organizacja nowych placówek bankowych wymaga dużych nakładów inwestycyjnych, ale podkreślić także należy że każda nowa placówka jest otwierania sprawniej i szybciej licząc od momentu podjęcia decyzji o wejściu do danego miasta. Otwieranie i prowadzenie placówek wiąże się , co oczywiste, z koniecznością ponoszenia kosztów bieżących poszczególnych placówek przy powolnym i stopniowym procesie generowania przez te placówki przychodów finansowych. W ocenie Zarządu rok 2012 pokazuje jednak,, że kierunek działań jest słuszny i na przykładzie rocznej działalności pierwszych placówek widać jakie parametry przychodowo – kosztowe muszą być osiągnięte by ich działalność uznać za sukces. Rok 2013 jest i będzie okresem intensywnej pracy nad urentownieniem wszystkich placówek należących do Spółki. Tempo i zakres otwierania nowych placówek jest poddane stałej analizie przez Zarząd Spółki. Niezmiennie najistotniejsze są tutaj dwie determinanty tej analizy: sytuacja Banku w jej złożonych uwarunkowaniach oraz ogólna sytuacja rynkowa, niestety, coraz trudniejsza.

Rok 2012, który podsumowujemy w Raporcie Rocznym był okresem intensywnej pracy, nowych doświadczeń we współpracy z Bankiem oraz dyscypliny kosztowej. Wynik finansowy jaki Spółka osiągnęła w 2012 był pierwszym rokiem dochodzenia do rentowności w połączeniu z nowymi inwestycjami.

Wierzę, że dzięki naszemu wysiłkowi Spółce uda się jak najszybciej przebyć tę trudną drogę łączenia procesu dochodzenia do rentowności istniejących placówek z otwieraniem nowych a poprzez to, że uda się również wzmocnić pozycję Podkarpackiego Banku Spółdzielczego na nowych rynkach jako jednego z wiodących wśród polskiej bankowości spółdzielczej.

W imieniu Zarządu, chciałbym podziękować tym, bez których nasze ubiegłoroczne działania nie byłyby możliwe. Członkom Rady Nadzorczej za współpracę oraz za gotowość do dzielenia się doświadczeniem, a także Pracownikom, zarówno Podkarpackiego Banku Spółdzielczego , jak i Spółek Grupy za wysiłek oraz zaangażowanie w realizację strategii Spółki.

Zapraszam Państwa do zapoznania się niniejszym raportem.

Prezes zarządu

**Jerzy Biel**